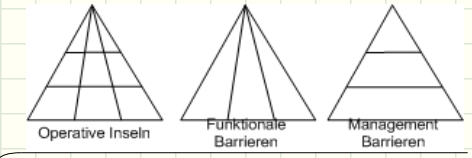
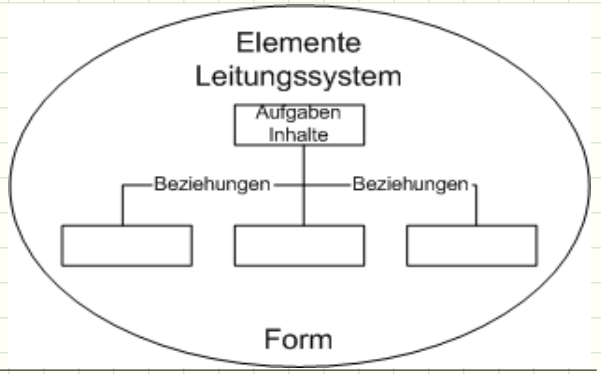
Leitungssystem

Systeme

- Einliniensystem
- Mehrliniensystem Matrixorganisation
  - Vorteile
    - Spezialiserung der Vorgesetzten
    - kurze Kommunikationswege
    - schnellere Information
    - höhere Flexibilität
    - Qualitätsverbesserung aufgrund des Abstimmungszwanges
  - Nachteile
    - Kompetenzkonflikte
    - Verunsicherung der MA
    - Aufwand für Abstimmung
    - Kompromisse (faule)
    - Verantwortung bei Pannen (schwarzer Peter)
- Funktionale Organisation
  - Einkauf
  - Technik
  - Vertrieb
  - Verwaltung
- Objektorientierte Organisation
  - Kunden
  - Produkte
  - Regionen
- Stabsorganisation

Leitungssystem

- Leitungsspanne
  - kurze Kommunikationswege
  - schneller Infofluss
  - weniger Filterstellen
  - grössere Flexibilität
  - mehr Autonomie auf unteren Ebenen
  - frontnähere Entscheidungen
- Leitungstiefe
  - bessere Koordination auf gemeinsame Ziele
  - erleichterte Kontrollen
  - mehr Zeit für MA
- Konstruktionsmängel